

Integrace a leadership: Budoucnost projektového řízení

Roman Slivka, PMP®





Historie, zrcadlo budoucnosti

Běh dějin nám víc než přesvědčivě ukazuje cestu budoucnosti. Velké události lidských dějin byly vedeny osobnostmi, které dokázali **předvídat**, uměli **vést** a **využívali** všech možných **prostředků** k dosažení cíle.



Noe: Řízení stakeholderů



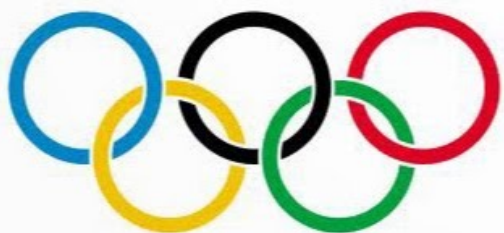
Odysseus: Řízení rizik a umění udělat rozhodnutí

Archimédes: Využití zdrojů



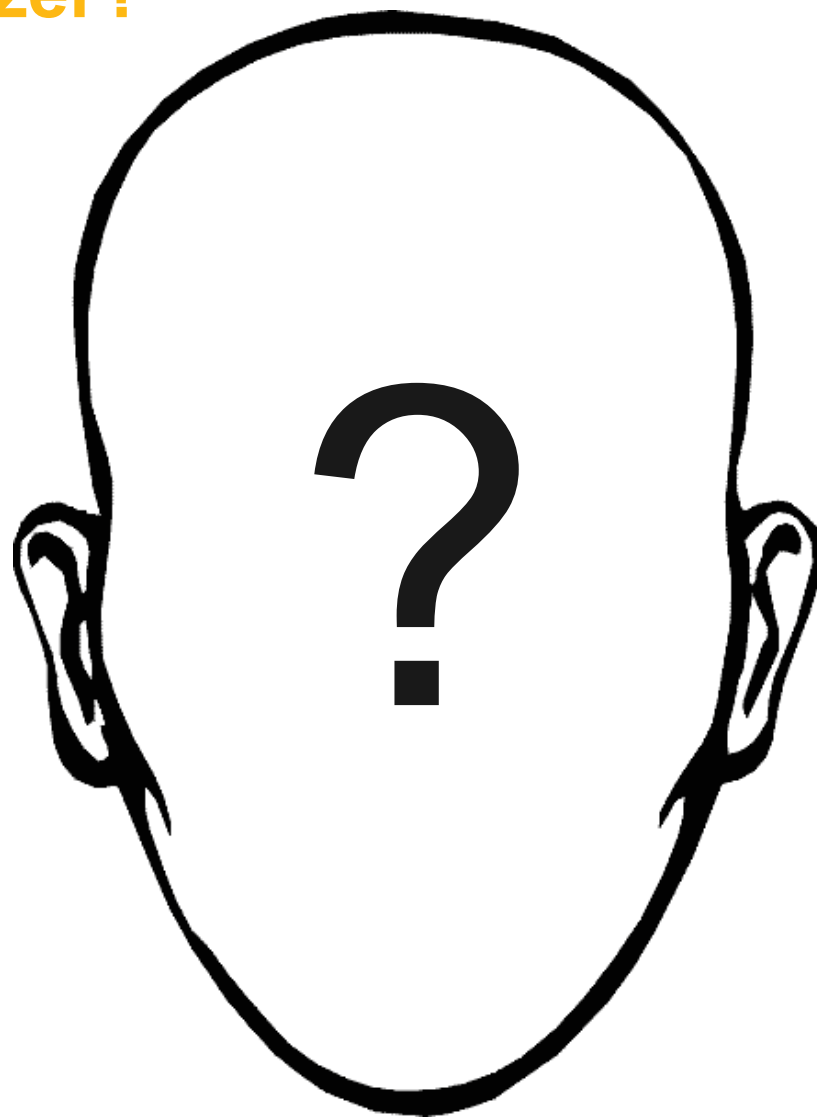


Husité: Rozdělení úkolů a každodenní tvrdá práce



Nagano 1998

Nejlepší projektový manažer?







Budoucnost projektového řízení

ORIENTAČNÍ TABULE

Pravidla pro návštěvníky
Všechny návštěvníci musí být v doprovodu příslušného pracovníka úřadu. Pro vstup do úřadu je třeba předložit platnou občanskou průkaznou kartu. Vstupní kontrola probíhá v době od 8:00 do 16:00 hodin. Návštěvníci musí být v úřadu v doprovodu příslušného pracovníka úřadu. Pro vstup do úřadu je třeba předložit platnou občanskou průkaznou kartu. Vstupní kontrola probíhá v době od 8:00 do 16:00 hodin.

Pravidla pro zaměstnance
Zaměstnanci úřadu mají přístup do všech částí úřadu. Pro vstup do úřadu je třeba předložit platnou občanskou průkaznou kartu. Vstupní kontrola probíhá v době od 8:00 do 16:00 hodin.

Pravidla pro veřejnost
Veřejnost má přístup do všech částí úřadu. Pro vstup do úřadu je třeba předložit platnou občanskou průkaznou kartu. Vstupní kontrola probíhá v době od 8:00 do 16:00 hodin.

**Centrální
registr
vozidel
není zatím v
„provozu“**

26. dubna 4. PSČ 300 25

~~17.08. Tiskárna...~~

~~18.08. Tiskárna...~~

~~19.08. Tiskárna...~~

~~20.08. Tiskárna...~~

21-22. Budíková příručky a digitální knihy

Kontakt náměsíčník plus internet



Budoucnost projektového řízení

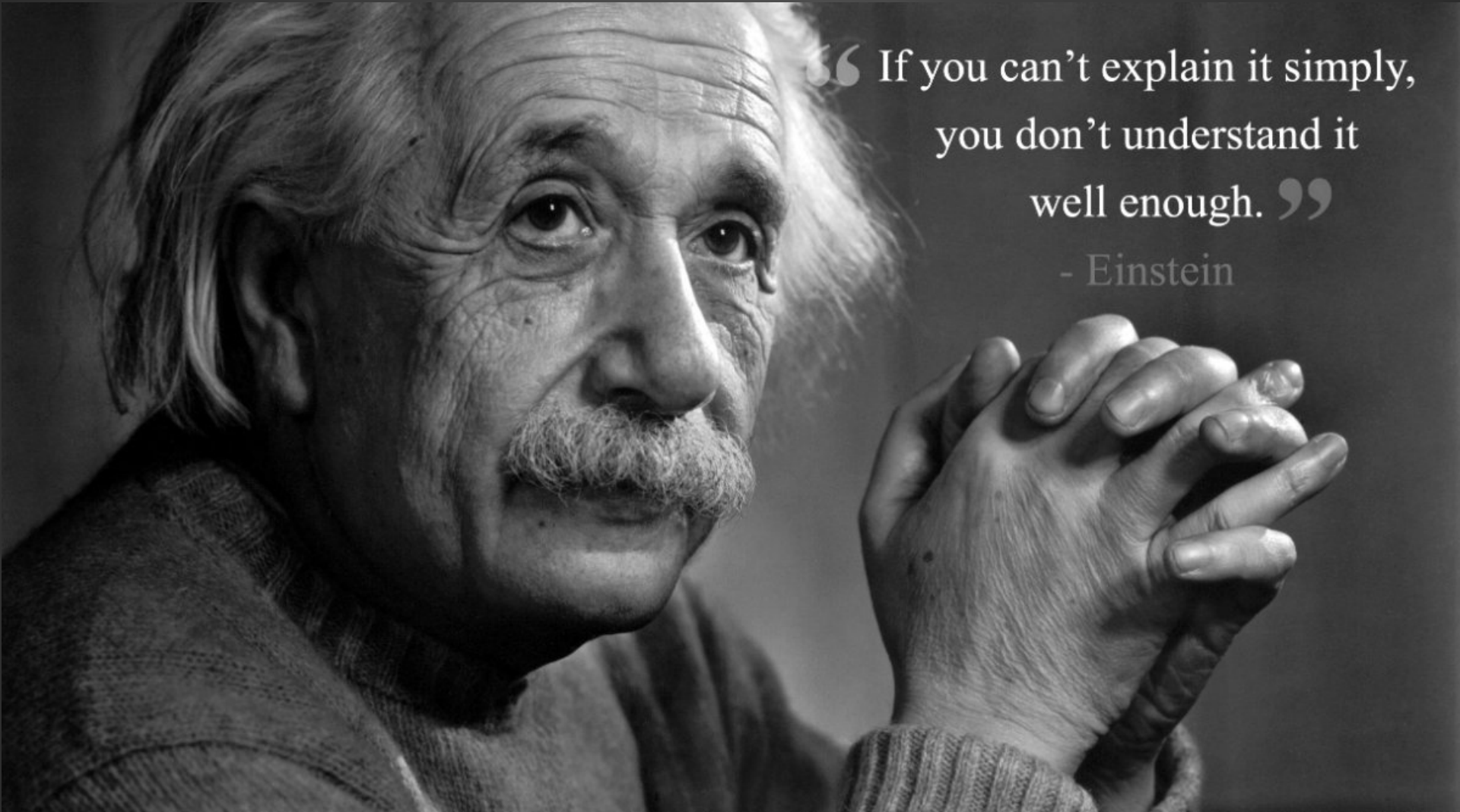


Budoucnost projektového řízení

- Umění porozumění **úspěchu** projektu
- **Znázornění** úspěchu, a způsobu jeho dosažení, je motivačním motorem nejenom realizačního týmu, ale i sponzorů a všech dalších podílníků
- Úspěch znamená realizací **hodnot** projektu a naplněním **potřeb** zadavatele (sponzora)

Úspěch





“ If you can't explain it simply,
you don't understand it
well enough. ”

- Einstein



Jaká **otázka** je noční můrou projektového manažera?

Budoucnost projektového řízení

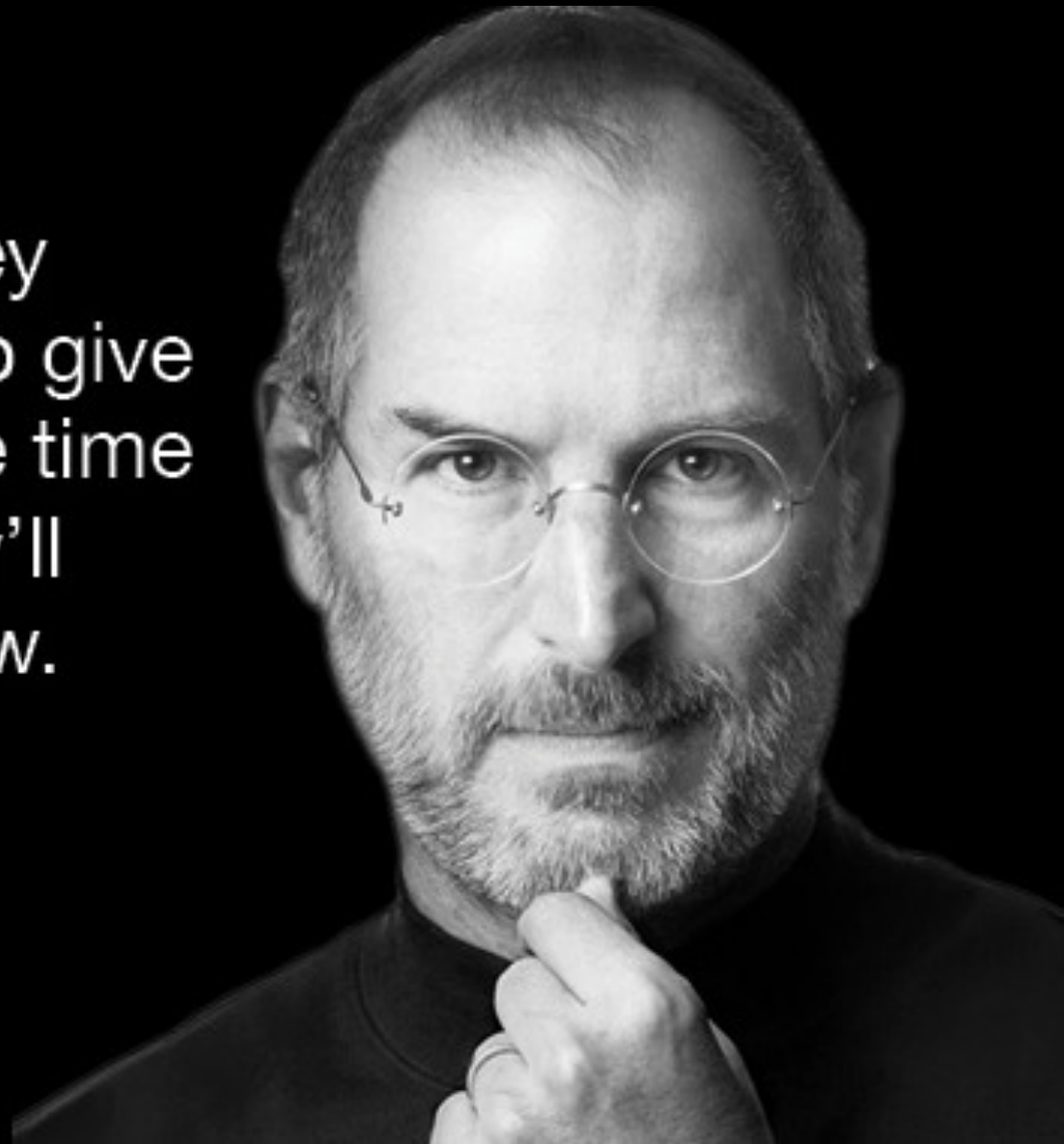
- Schopnost řídit **nepředvídatelné**
- Řešit **problémy**, překonávat **překážky** a vypořádat se s **konfliktními** cíli a požadavky
- Umět zasadit projekt do **širšího rámce** a řídit vliv externích a interních faktorů

Řídit

Úspěch

You can't just ask customers what they want and then try to give that to them. By the time you get it built, they'll want something new.

1989



Karel IV.



Budoucnost projektového řízení

- Schopnost dlouhodobě **předvídat** a určovat **směr** jakým se bude projekt ubírat
- Každodenně vést tým k požadovanému **cíli**

Cíleně

Řídit

Úspěch



No battle was ever won according to
plan, but no battle was ever won
without one.

— *Dwight D. Eisenhower* —

AZ QUOTES



Those who plan do better than
those who do not plan, even should
they rarely stick to their plan.

— *Winston Churchill* —

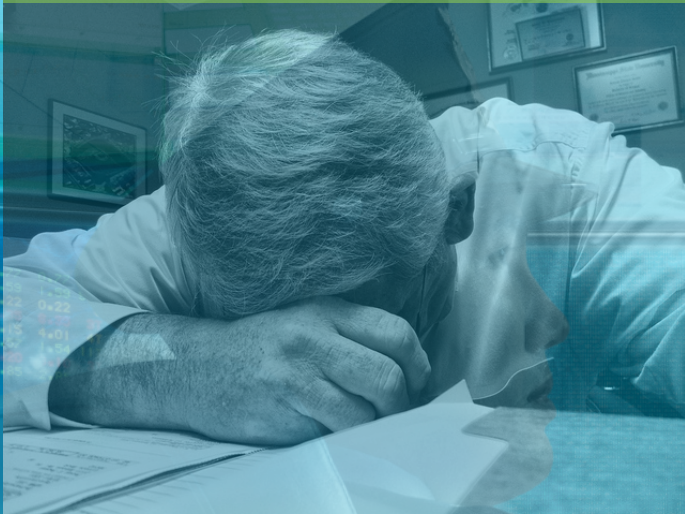
AZ QUOTES



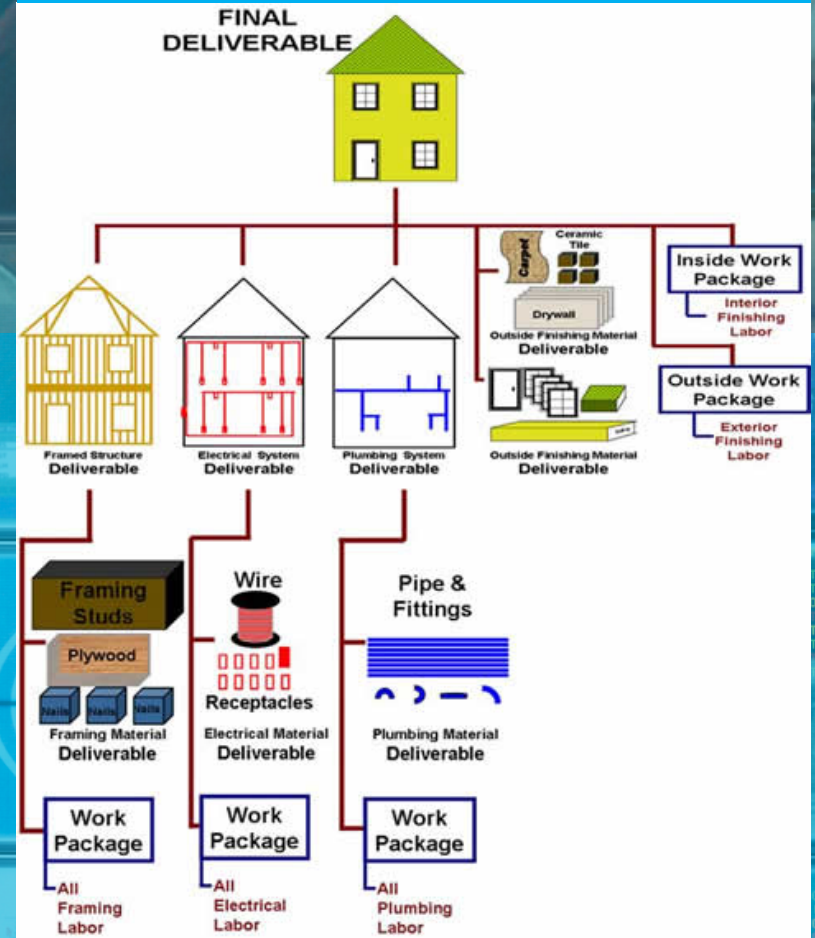
Role a zodpovědnosti



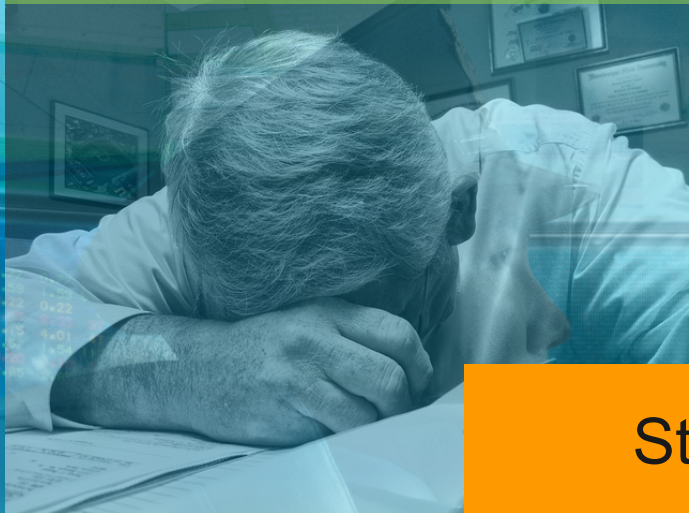
Role a zodpovědnosti



WBS



Role a zodpovědnosti



WBS



Status reporting



Budoucnost projektového řízení



WBS
Status reporting
Role a zodpovědnosti

Budoucnost projektového řízení

- Jasně **rozdělení** rolí a **zodpovědností** uvnitř a vně týmu
- Transparentní **struktura** práce
- Jednoduchá a **srozumitelná komunikace** prostřednictvím status reportů

Disciplinovaně

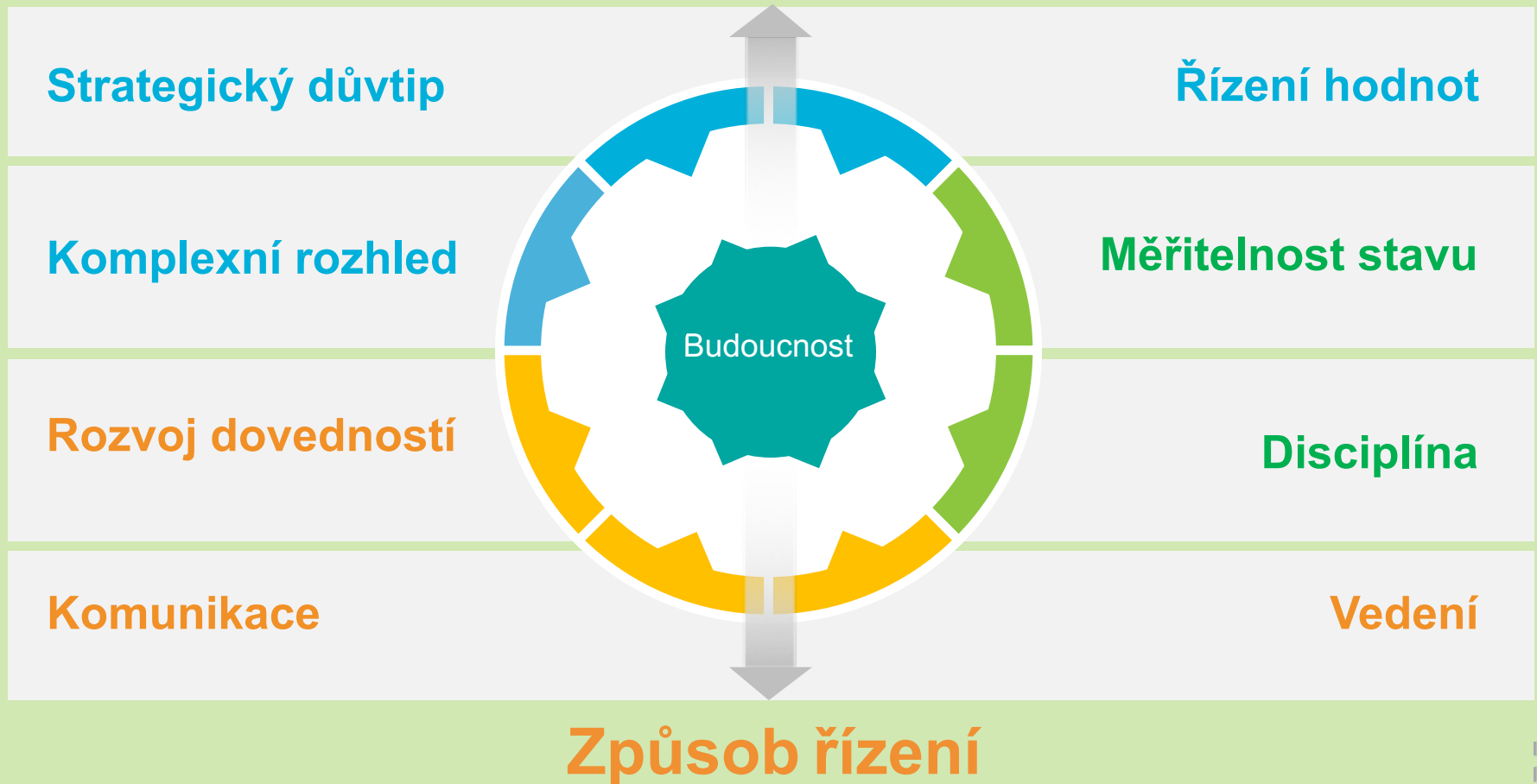
Cíleně

Řídit

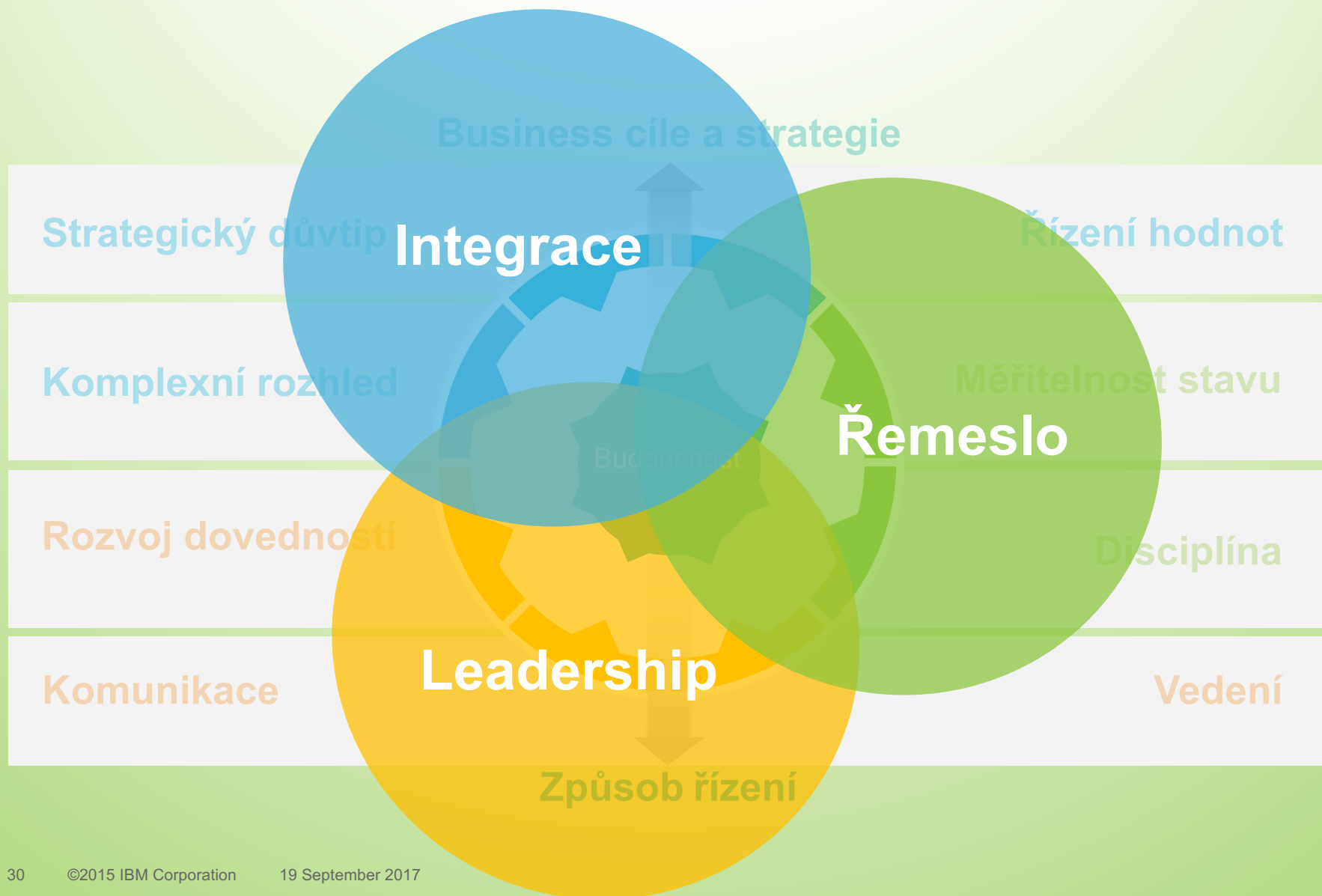
Úspěch

Budoucnost projektového řízení

Business cíle a strategie

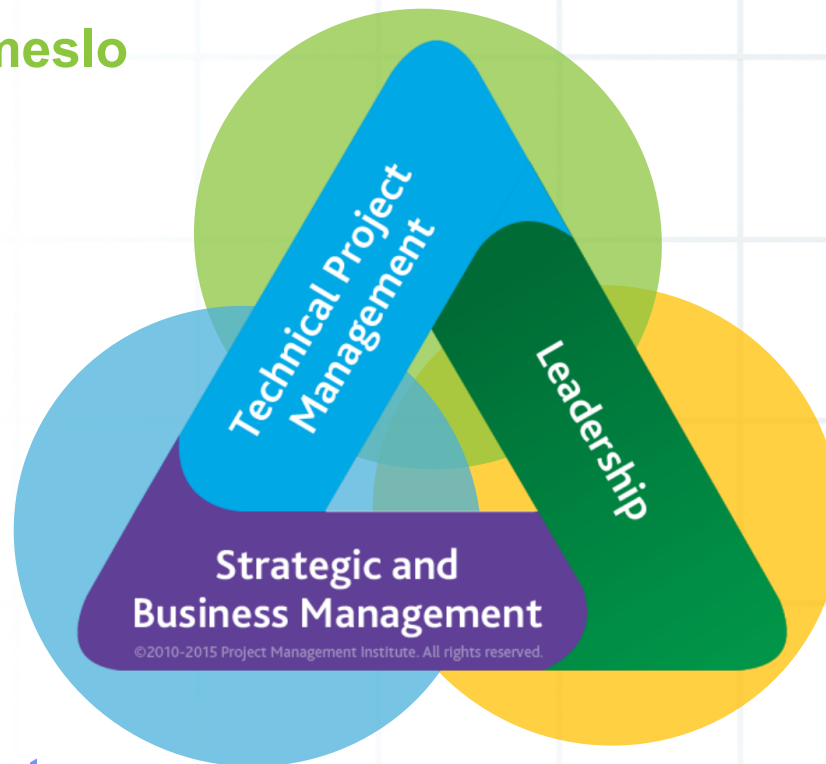


Budoucnost projektového řízení



PMI Talent Triangle™

Řemeslo



Integrace

Leadership

<https://www.pmi.org/~media/Files/PDF/Certification/talet-triangle-flyer-final.ashx>

STRATEGIC & BUSINESS MANAGEMENT

Business oriented skills; applies to all certifications

- ▶ Benefits management and realization
- ▶ Business acumen ▶ Business models and structures ▶ Competitive analysis
 - ▶ Customer relationship and satisfaction ▶ Industry knowledge and standards ▶ Legal and regulatory compliance
 - ▶ Market awareness and conditions ▶ Operational functions (e.g. finance, marketing)
 - ▶ Strategic planning, analysis, alignment

- ▶ Agile practices
- ▶ Data gathering and modeling ▶ Earned value management ▶ Governance (project, program, portfolio)
 - ▶ Lifecycle management (project, program, portfolio, product)
 - ▶ Performance management (project, program, portfolio) ▶ Requirements management and traceability ▶ Risk management ▶ Schedule management
 - ▶ Scope management (project, program, portfolio, product) ▶ Time, budget, and cost estimation

LEADERSHIP

Competency in guiding and motivating; applies to all certifications

- ▶ Brainstorming ▶ Coaching and mentoring ▶ Conflict management
- ▶ Emotional intelligence
 - ▶ Influencing
 - ▶ Interpersonal skills
 - ▶ Listening
 - ▶ Negotiation
 - ▶ Problem Solving
 - ▶ Team building

TECHNICAL

Domain expertise, certification-specific



A long time ago in a galaxy far,
far away....



Vždy v pohybu budoucnost je...



Pozorujte, učte se, ptejte se...



JIŘÍ JANOVEC
Scrum master, Seznam.cz



MICHAL KÁŘIŽ
Account Director, Digital Brain



ZBYNĚK ŠLOSAR
Production Manager - Unicorn Systems / Komora projektových manažerů



MARTIN MAREČEK
Koordinátor aktivit ve společnosti ČEZ, a.s. / CZ PMI Chapter



ŠIMON VLACHYNSKÝ
Scrum Master služeb Stream, Hry, TV program, Reportér a CDN



ROMAN SLIČKA
Global Transition & Transformation Program Manager pro IBM



IVAN SÁMEL
Majitel / trenér / konzultant SameL.Edu,s.r.o.



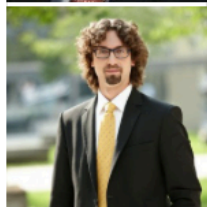
PETRA MYNÁŘOVÁ
Konzultantka risk managementu ve společnosti Datacons



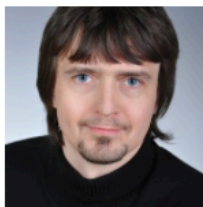
DAVID KROBOT
Senior projektový manažer ve firmě Honeywell



JAROSLAV KRATOCHVÍL
Solution Delivery Director, Oriflame Global IT Centre of Excellence Olomouc



ZBYNĚK ŠLOSAR
Production Manager - Unicorn Systems / Komora projektových manažerů



PETER SOCHŇA
Konzultant, kouč, trenér NEXT Level Consulting



JIŘÍ KNÁPEK



EVA ŠVIRÁKOVÁ
Lektorka na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně



VLADIMÍRA DUŇÍKOVÁ
Projektová manažerka Accia Consulting



JAN HOLÁČEK
Specialista Fondu dalšího vzdělávání se zaměřením na digitální technologie



SILVIA DRAHOŠOVÁ
Prezidentka SPPR



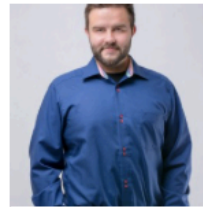
ZDENĚK POKLUDA
Historik



VÁCLAV MARTINOVSKÝ
Učitel na ZČU



JIŘÍ SKALICKÝ
Učitel na ZČU



TOMÁŠ BAŽURA
Social Media Specialist společnosti PRIA



JOSEF SARKÁNY
Manažer Studentského klubu projektového řízení



DANIEL POÓLSKÝ
Člen představenstva PMI Slovakia Chapter a redakční rady ITMforum



PETER LOIDL
Řaditel eAKADEMY



MARIAN KUDELA
Ředitel vzdělávacího centra v Marbes consulting



PETR ŘEHÁČEK
Senior PM a konzultant



KATEŘINA RUBIŠAROVÁ
Specialistka na technologie Microsoft pro oblast řízení projektů



MARTIN RÉPAL
Senior konzultant a PM společnosti inzagi



VLASTIMIL POLÁČEK
Senior konzultant a PM společnosti inzagi



PETR VŠETĚČKA
Řaditel GARANT PARTNER PLUS



EVA FIALOVÁ
Scrum lady Seznam.cz



ROBERT KRÁL
Scrum master, search.seznam.cz. Agilní provokatér.

Děkuji Vám za pozornost

Roman Slivka



Mobil: +420 731 435 619
roman.slivka@icloud.com

<https://cz.linkedin.com/in/romanslivka>